

Financieel Beleidsplan

2021



"Mijn God zal in al uw behoeften naar zijn rijkdom heerlijk voorzien, in Christus Jezus" Fil 4:19

Inleiding

Familiekerk de Fakkelfamiliekerk is gestart op 15 oktober 2006 met haar eerste samenkomsten. De kerk bestaat inmiddels al meer dan 14 jaar. De kerk is stabiel en uit de pioniersfase. We zitten in een doorontwikkeling van de kerk waarin groei, discipelschap, en verbreding van leiderschap en bedieningen meer de focus heeft en krijgt.

Dit beleidsplan is onderdeel van de financiële begroting die logischerwijs hieruit voortvloeit.

Niels en Sandra IJpma
Voorgangersechtpaar
Familiekerk de Fakkelfamiliekerk

Reno en Anneloes de Groot
Oudstenechtpaar

Piet en Cary van Oostrum
Oudstentechtpaar en penningmeester (Cary)

David en Willeke Tetelepta
Kernteam lid

Dave Fredriksz
Apostolisch gezag/ externe adviseur

Jacco van der Lee
Externe financieel adviseur

Plannen en doelen voor 2021

BOVEN, BINNEN en BUITEN. We zoeken in 2021 naar meer balans als het gaat om Gods aanwezigheid in onze samenkomsten (BOVEN), naar een helende en liefdevolle gemeenschap en familie (BINNEN) en om hoop te geven aan een gebroken wereld om ons heen, onze missie (BUITEN).

Om hier meer balans in te krijgen werken we met behulp van de tools aangereikt door het team van '24todouble'. De focus die we aanbrengen zit met name in het werken met **teams** en daarmee het creëren van een 'ministry laag' en minder operationele druk voor het oudstenteam.

We hebben de gemeente in deelgebieden verdeeld om goed onderscheid te kunnen maken en het voor mensen makkelijker te maken waar ze passen en waar ze hun bijdrage kunnen leveren om te bouwen aan de gemeente.

Team Outreach
Team Welkom
Team Samenkomst
Team Aanbidding
Team Communicatie & Office
Team Follow-up
Team Kinderwerk en Creche
Team Tieners
Team Kleine groepen

Voor 2021 willen we de transitie inzetten om het huidige kernteam op te laten gaan in een nieuw te vormen **breed kader** onder de voorlopige naam '**Coördinatoren Meeting**'. Dit breder kader die bestaat uit Fakkelleden uit alle teams zullen een aantal keer per jaar samenkomen. Het doel hiermee is dat het kernteam niet langer meer een operationeel team is. De afdelingen c.q. teams zijn zelf verantwoordelijk voor hun eigen ontwikkeling en budget. De afstemming op visie en speerpunten vindt dan plaats tijdens de Coördinatoren Meeting.

Daarnaast blijft de focus op het **gavengericht** kerk zijn. We willen mensen uitdagen om datgene toe te voegen aan de Fakkel en het Koninkrijk van God dat past bij hun unieke waarde en hun unieke roeping.

Verder blijven we de samenwerking met de andere kerken in LR vorm geven. We zien dat God naar de kerk in de stad kijkt en dat Gods plan groter is dan alleen de Fakkel. In dit kader doet Niels samen met Dirk-Jan Horjus van de Rank een vooronderzoek naar het starten van een project in de stad. We onderzoeken of een eigen locatie met daarin een lunchroom, wijkplatform, zingevingsplek een optie is om meer aanwezigheid onder de 'Leidsche Rijners' te krijgen. **Een missionair stads- en BAM (Business as Mission) project.** Hiervoor is nog niet een special bedrag begroot, we zitten nog in de onderzoeksfase.

We blijven ook het gesprek voeren met Academie Tien over hun nieuwbouw. We onderzoeken of we mee kunnen verhuizen naar de nieuwe locatie in 2022.

De ondersteuning naar onze (zending) partners in Albanië, Peru en Kenia zetten we voort. Ook kijken we sinds eind 2020 naar het ondersteunen van een migrantenkerk in Amsterdam Zuid Oost.

We zijn afgelopen jaar meer gaan geven als kerk. Ons streven is om minimaal 20% van onze giften weer weg te geven aan gelijkgezinde kerken en stichtingen.

Financiële Doelstellingen 2021:

Het algemene doel van het financieel beleidsplan is het beheren van de kerk in financieel opzicht, zodat de familiekerk de Fakkelfamiliekerk kan blijven voortbestaan en haar doelstellingen kan blijven nastreven.

1. Het onderhouden en opstarten van missionaire activiteiten in Leidsche Rijn en omgeving.
2. Het verder inrichten van de teamstructuur en nieuw te vormen Breed kader.
3. Verzorgen van passende en adequate PR voor de Fakkelfamiliekerk.
4. Het verzorgen van een basistraktement als vergoeding van onkosten voorganger.
5. Het verzorgen van een goed onderkomen om de wekelijkse samenkomsten in te houden.
6. Het verzorgen van kwalitatief onderwijs, ten behoeve van de geestelijke groei van de gemeente, door sprekers nationaal en internationaal uit te nodigen.
7. Het nakomen van de financiële verplichting richting ons financieel geadopteerde kindje (Kuntai) via stichting Compassion.
8. Het nakomen van het tienden principe als kerk. De 10% van onze inkomsten gaan naar het apostolisch gezag RIM.
9. Sparen voor toekomstige, eventueel zelf te ontwikkelen onderkomen.
10. Het geven van giften aan andere charitatieve instellingen die geen winst nastreven zoals de projecten in Peru, Albanië en Kenia.
11. Beperkt gebruik maken van de vrijwilligersbijdrage voor een aantal kerkleden met uitzonderlijk veel taken (indien van toepassing) of de mogelijkheid om iemand voor 1 dag(deel) per week vrij te stellen.

Middelen

Het geld voor het onderhoud van het werk van de gemeente en voor uitbreiding van het koninkrijk van God wordt opgebracht door vrijwillige tienden en offergaven, legaten, erfstellingen en overige baten. (artikel 8.1 v/d statuten). In 2020 hebben we een daling gezien van de reguliere giften maar een stijging van de giften voor crowdfunding projecten. Voor 2021 verwachten we dat de inkomsten ongeveer gelijk zullen zijn dan in 2020.

Verantwoordelijkheden en bevoegdheden

Het bevoegd gezag bestaat uit het oudstenteam bestaande uit voorganger en 5 oudsten.

Het oudstenteam heeft een aantal bevoegdheden gedelegeerd aan de penningmeester. Deze bevoegdheden houden in (artikel 8.3 tot 8.5 v/d statuten):

1. Het financieel beheer/ penningmeesterschap van de gemeente berust bij de penningmeester, die daartoe door het oudstenteam is aangesteld. De penningmeester voert werkzaamheden uit als; betalingen, bijhouden administratie, etc
2. De penningmeester is bevoegd tot het doen van betalingen welke minder bedragen dan € 3.000,00 excl. BTW (zegge: drieduizendeuro). Bij betalingen hoger dan € 3.000,00 excl. BTW is na overleg in de vergadering van de oudsten een handtekening nodig van een van de oudsten. Deze bepaling kan door en tegen derden worden ingeroepen.
3. De bevoegdheid van de voorganger is beperkt tot slechts een adviserende rol als het gaat om besluiten over zijn eigen uit te keren traktement. In deze gevallen

bestaat het bevoegd gezag uit de rest van het oudsteteam, kernteam, penningmeester en het apostolisch gezag bestaan de uit Dave Fredriksz.

4. Onder verantwoordelijkheid van het oudstenteam wordt door de penningmeester jaarlijks een balans en een staat van baten en lasten (tezamen vormende de jaarstukken) over het geëindigde boekjaar opgemaakt.
5. Het oudstenteam behoeft voor het verrichten van de volgende rechtshandelingen evenwel de voorafgaande toestemming van de gemeentevergadering.
 - De verkrijging-, vervreemding,- en/of hypothecaire bezwaring van registergoederen;
 - Het aangaan van geldleningen, zowel ten behoeve van als ten laste van de gemeente;
 - Het oudstenteam is niet bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de gemeente zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt. Deze bepaling kan door en tegen derden worden ingeroepen.

Controlling

Het financiële beheer wordt gecontroleerd door een externe administratie en/of accountantsbureau, die daartoe door het oudstenteam is aangewezen, en die geen deel mag uitmaken van het oudstenteam. Aangesteld is Solide Administratie & Advies.

Solide administratie draagt zorg voor de jaarlijkse opmaak van balans en jaarrekening ter financiële verantwoording.

Afspraken (aanvullend)

- Het is de verantwoordelijkheid van de penningmeester en van het oudstenteam om eventuele financiële debacles c.q. missers, die niet in het belang zijn van de gemeente, te melden en bespreekbaar te maken binnen de vergadering van oudsten.
- Bij grote financiële vraagstukken of transacties dient het oudstenteam zich goed te informeren door (externe) bekwame en bevoegde professionals.
- Giften kunnen door middel van machtigingen, kerkspot app en/of de website worden geïnd. We werken niet meer met contant geld mede in verband met COVID-19 situatie. De penningmeester draagt zorg voor een correcte afhandeling en registratie van de giften.
- Uitgaven en investeringen die worden voorgeschoten kunnen door middel van een declaratieformulier worden gedeclareerd bij de penningmeester. Wij gaan er vanuit dat degene die de aankoop doet, zich heeft gemeld bij de oudsten en/of penningmeester voorafgaand aan de aankoop. Dit om verrassingen en teleurstellingen te voorkomen. Voor elke aanschaf dient de factuur of bon ingeleverd te worden bij de penningmeester.

Toelichting financiële doelstellingen:

(De budgetten zijn terug te vinden in de financiële begroting)

1, 2 en 3 Missionaire activiteiten en passende en adequate PR voor de Fakkelfamiliekerk.

Het komend jaar willen we een duidelijke profilering van onze communicatie naar buiten toe. Mede ook ter ondersteuning van de missionaire activiteiten die door Team Outreach worden ontwikkeld en uitgewerkt samen met de gemeente.

We zullen investeren in:

- De betrokken teams die diverse activiteiten ontplooiën in lijn met de missie en focus voor 2021. Voor elk team is een budget.
- Het onderhouden van de website via Kerkspot.
- Flyers t.b.v. gastendiensten, gezamenlijke activiteiten van de kerken in LR
- Advertenties en persberichten en andere digitale promotie.
- Overige vormen van missionaire activiteiten op te stellen i.s.m. team Outreach (Alpha cursus, lichtjesroute, voedselbank, kerst acties e.d.)

4. Traktement

De Fakkelfamiliekerk eert en ondersteunt de voorganger met een traktement.

Indien nodig kan ook in overleg besloten worden om het bedrag naar beneden bij te stellen als de situatie daar om vraagt.

Er is geen sprake van loondienstverband. De voorganger draagt zelf zorg voor zijn afdrachten, km vergoeding, zendingsreizen, verzekeringen, pensioen en belastingen. De voorganger kan en mag zelf zijn inzet, uren en vakanties indelen, er is sprake van een inspanning verplichting.

Het traktement is vanaf aanvang niet bijgesteld en er is geen inflatiecorrectie doorgevoerd. Eind 2020 is er een correctie doorgevoerd als uitkomst van een benchmark op basis van de loonschalen die de VPE/ CAO welzijn hanteert. Vanaf 2021 zal er jaarlijks een indexering plaatsvinden volgend op indexering die de VPE/ CAO welzijn hanteert.

<https://www.vpe.nl/go/financien/salarissen-predikanten-en-kerkelijk-werkers/>

Het kernteam denkt na over een part time geestelijk werker die meer een herderlijke inslag heeft en de gemeente vanuit deze herderlijke meer pastorale rol kan ontwikkelen. Ook denken we aan een part time missionair werker (buurt pastor) die het missionaire stadsproject gaat pionieren. Hiervoor is nu niets begroot. Dit zou eventueel vanuit onze reserves kunnen komen.

5. Huur gebouw

De Fakkelfamiliekerk betaalt een huurbedrag voor de zaal Academie Tien. Het jaarbedrag is ca. €5000 incl. BTW. We hebben een goede verstandhouding met de school.

6. Ontvangen van sprekers

Voor het ontvangen van sprekers (uit het buitenland) hanteren wij het volgende vers als een van de belangrijkste uitgangspunten. *Mattheus 10:41* "Wie een profeet ontvangt omdat het een profeet is, zal als een profeet beloond worden, en wie een rechtvaardige ontvangt omdat het een rechtvaardige is, zal als een rechtvaardige beloond worden. "

Wij kiezen ervoor om onze gastsprekers met een goed offer naar huis te sturen die dekkend is voor de onkosten die zijn gemaakt. Dit kan inhouden in het geval er sprekers

van buiten Nederland komen dat er dieper in de buidel getast moet worden om hun vliegtickets (deels) te vergoeden. Wij geloven mede op grond van bovenstaand vers dat onze beloning voor het ontvangen van de bediening van God in de spreker meer dan genoeg zal zijn! En dat ook de spreker zich gezegend zal weten.

Als richting voor buitenlandse sprekers hanteren wij
- 1 dag/spreekbeurt €200,00
- 3-5 dagen/spreekbeurten €750,00 - €1000,00

Voor sprekers die uit Nederland komen hanteren wij maximaal €150,00 per spreekbeurt als vrijwilligersbijdrage. Daarnaast zorgen we ervoor dat geen van de gevraagde sprekers meer dan de €1500 vrijwilligersvergoeding krijgt op jaarbasis. Sprekers uit eigen geledingen ontvangen verder geen vergoedingen voor het spreken.

Zoveel mogelijk zullen buitenlandse gasten bij een van de leden thuis worden ontvangen om zo hotelkosten uit te sparen.

7. Kuntai via stichting Compassion

Op jaarbasis sponsoren wij Kuntai uit Kenia via stichting Compassion.

8. Tienden

Als gemeente van Jezus Christus geloven wij in de absolute voorziening van alles wat de gemeente nodig heeft door God zelf. Ons aandeel is het volgen van Zijn principes. Eén daarvan is het geven van de tienden. Als gemeente willen wij 10% van al onze inkomsten schenken aan de vertegenwoordiging van het RIM voor ons in Nederland. Onze verbintenis met het RIM is een verbinding door relatie en niet op juridische basis. Het woord "verbondsrelatie" is hierin een juiste keuze en geeft inhoud aan onze relatie. Het is niet de bedoeling van dit beleidsplan om een complete onderbouwing te geven van de Bijbelse principes rondom dit principe. Wel is ons doel om hier een stuk duidelijkheid en transparantie te geven aan de gemeenteleden. Het geld wordt overgemaakt aan stichting R.O.I (ANBI). (<http://www.reachoutinternational.com/>)

In de Fakkelfamiliekerk stellen wij voor de leden het geven van tienden niet als een verplichting, maar we zullen dit principe van God wel onderwijzen aan de gemeente. Het oudstenteam zal hierin ook een voorbeeldrol vervullen.

Daarnaast geloven wij dat "eren" het sleutelwoord is voor "erfenis" en zegen van God. Door te geven eren we God.

De sleutelteksten die wij hanteren in geloof zijn: *2 Kor 9:6-15*

Deze tekst is in de context van een behoeftige andere kerk, maar men kan leren van de houding in het geven. Met deze houding willen wij geven. Geven is een uitdrukking van onze relatie met God. Het geven staat in relatie met ons vertrouwen op God.

2 Kor 9:6-15 NBV "Bedenk dit: wie karig zaait, zal karig oogsten; wie overvloedig zaait, zal overvloedig oogsten. 7 Laat ieder zo veel geven als hij zelf besloten heeft, zonder tegenzin of dwang, want God heeft lief wie blijmoedig geeft. 8 God heeft de macht u te overstelpen met al zijn gaven, zodat u altijd en in alle opzichten voldoende voor uzelf hebt en ook nog ruimschoots kunt bijdragen aan allerlei goed werk. 9 Zo staat er geschreven: 'Gul deelt hij uit aan de armen, zijn rechtvaardigheid houdt stand, voor altijd.' 10 God, die zaad geeft om te zaaien en brood om te eten, zal ook u zaad geven en het laten ontkiemen, zodat uw vrijgevigheid een rijke oogst opbrengt. 11 U bent in ieder opzicht rijk geworden om in alles vrijgevig te kunnen zijn, en uw vrijgevigheid leidt door onze bemiddeling tot dankzegging aan God. 12 Uw bijdrage aan de collecte heft immers niet alleen het gebrek van de heiligen in Jeruzalem op, maar leidt er bovendien toe dat ze God uitbundig danken. 13 Ze prijzen God omdat u er blij van geeft gehoorzaam te zijn aan het evangelie van Christus, wat u bewijst door de ruimhartigheid waarmee u met hen en alle anderen

wilt delen. 14 In hun gebed voor u spreken ze hun verlangen naar u uit, omdat ze zien hoe overstelpend goed God voor u is geweest. 15 Laten we God danken voor zijn onbeschrijfelijk geschenk.”

9. Toekomstig gebouw

Het verkrijgen van een eigen gebouw en/of locatie ligt op dit moment stil. Dit blijft wel de grote wens van het oudstenteam om over een eigen locatie te beschikken. Dit heeft o.a. als voordeel:

- duidelijke herkenbaarheid in het zendingsgebied Leidsche Rijn
- dat er meer (diverse) activiteiten ontplooid kunnen worden, zoals bijv. het oefenen van de aanbiddingsband, kinderwerk, jeugdwerk, etc

We bidden voor een geschikte en betaalbare locatie op termijn.

10. Giften en diaconaat

Het komt regelmatig voor dat we gaandeweg het jaar 'spontane' giften geven. We willen dit jaar een post opnemen 'diakonaal'.

Voor 2021 willen wij aan de volgende doelen geven:

Rafael Nederland
Kenia Pastor James
Peru
Albanië
House of Bread ministry (Ted Hanson)
Pastor Isaak Amsterdam Z/O

11. Vrijwilligersbijdrage

Elk jaar zal het oudstenteam opnieuw bekijken wie er in aanmerking komt voor de vrijwilligersbijdrage. Dit kunnen stagelopers zijn, aanbiddingsleider, oudsten. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheid om nog iemand vrij te stellen.

Er zijn vooralsnog geen afspraken gemaakt voor vrijwilligersbijdragen in 2021.

Conclusie

Onze ervaring van de afgelopen jaren is dat we een stabiele financiële achterban hebben en veel trouwe gevers. De huidige plannen en bijbehorende begroting geven voldoende ruimte aan de kerk om invulling te geven aan haar missie. Net als vorig jaar geloven we dat God ook dit jaar weer zal voorzien en dat onze inkomsten zullen toenemen en dat daarmee onze mogelijkheden om een zegen te zijn voor anderen zullen toenemen.

Verantwoording

De penningmeester zal de cijfers 1x per jaar presenteren met een halfjaarlijkse tussenstand zodat we tijdig kunnen zien of onze verwachting gerealiseerd wordt. Verder zullen we voldoen aan de eisen die de ANBI aan ons kerkgenootschap stelt.

Communicatie naar gemeente

Via onze digitale nieuwsbrief (voor leden) alsook via de website (conform ANBI) zullen de Fakkelleden worden geïnformeerd. Indien nodig zal er een aparte gemeenteavond worden georganiseerd.

Akkoord verklaring

Ondergetekenden zijn hiermee akkoord met de in dit document voorgestelde begroting en geplande uitgaven:

Datum: 11 februari 2021

Plaats: Utrecht (Leidsche Rijn)

Niels en Sandra IJpma
Voorgangers/oudsten
Familiekerk de Fakkelfamiliekerk

David en Willeke Tetelepta
Kernteam lid

Dave Fredriksz
Extern adviseur
Apostolisch gezag/ externe adviseur

Piet en Cary van Oostrum
Penningmeester
Familiekerk de Fakkelfamiliekerk, oudsten

Reno en Anneloes de Groot
Oudsten